

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Луганский государственный университет
имени Владимира Даля»

Институт управления и государственной службы
Кафедра менеджмента и экономической безопасности



УТВЕРЖДАЮ:

Директор Института управления и
государственной службы
Р.Г. Харьковский

(подпись)
« 05 »

04

2023 года

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И
АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

По направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль: «Менеджмент организаций»

Луганск – 2023

Лист согласования РПУД

Рабочая программа учебной дисциплины «Основы экономической безопасности и антикризисное управление» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент «Менеджмент организаций» - 53 с.

Рабочая программа учебной дисциплины «Основы экономической безопасности и антикризисное управление» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 970).

СОСТАВИТЕЛИ:

канд. экон. наук, доцент кафедры менеджмента и экономической безопасности
Кислая Т.Н.
старший преподаватель кафедры менеджмента и экономической безопасности
Рубанов М.Н.

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры менеджмента и экономической безопасности «14» 03 2023 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой
менеджмента и экономической безопасности  Тисунова В.Н.

Переутверждена: «__» _____ 2023 г., протокол № ____

Рекомендована на заседании учебно-методической комиссии института управления и государственной службы «12» 04 2023 г., протокол № 8

Председатель учебно-методической
комиссии института  Резник А.А.

Структура и содержание дисциплины

1. Цели и задачи дисциплины, ее место в учебном процессе

Цель изучения дисциплины «Основы экономической безопасности и антикризисное управление» – формирование у студентов комплексного представления о современной концепции экономической безопасности, о роли кризисов в развитии рыночной экономики и получение студентами практических навыков разработки стратегии антикризисного управления предприятием, использования принципов применения инструментов, методов, индикаторов экономической безопасности, обоснования решений в условиях предотвращения опасностей, угроз, рисков и вызовов современной экономики; приобретение теоретических знаний о роли кризисов в развитии рыночной экономики и практических навыков разработки стратегии антикризисного управления предприятием..

Задачи данного курса:

- формирование теоретических знаний и практических навыков применения современных методов анализа экономической информации в целях разработки программы мероприятий в сфере обеспечения экономической безопасности;
- приобретение знаний о теоретических основах и практических аспектах антикризисного управления предприятием, отечественной практике финансового анализа и зарубежном опыте диагностики банкротства предприятия, информационном обеспечении и правовом регулировании антикризисного управления предприятием;
- формирование навыков разработки стратегии антикризисного управления предприятием и принятия управленческих решений антикризисного характера в целях решения задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия.

Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Основы экономической безопасности и антикризисное управление» входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений учебного плана. Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются: знания принципов развития и закономерности функционирования экономических систем.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Микроэкономика», «Экономика организаций», «Бизнес-информатика», «Финансы», «Менеджмент», «Управление конкурентоспособностью организации».

Освоение курса «Основы экономической безопасности и антикризисное управление» закладывает фундамент для подготовки и принятия управленческих решений, относящихся к сфере управления предприятием. Курс «Основы экономической безопасности и антикризисное управление» является необходимым для освоения профессиональных компетенций по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, а также самостоятельного занятия научно-исследовательской работой студента и написания выпускной квалификационной работы.

3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижений компетенции (по реализуемой дисциплине)	Перечень планируемых результатов
ПК-8. Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками	ПК-8.2. Проводит оценку экономической безопасности организации и выявляет угрозы экономической безопасности организации;	знать: подходы к оценке экономической безопасности организации и выявления угроз экономической безопасности организации; уметь: провести оценку экономической безопасности организации и выявить угрозы экономической безопасности организации; владеть: навыками проведения оценки экономической безопасности организации и выявления угроз экономической безопасности организации
	ПК-8.3. Разрабатывает стратегии антикризисного управления предприятием и принимает управленческие решения антикризисного характера в целях решения задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия	знать: особенности разработки стратегии антикризисного управления предприятием и принятия управленческих решений антикризисного характера в целях решения задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия уметь: разрабатывать стратегии антикризисного управления предприятием и принятия управленческих решений антикризисного характера в целях решения задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия; владеть: навыками разработки стратегии антикризисного управления предприятием и принятия управленческих

		решений антикризисного характера в целях решения задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия
--	--	---

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем часов (зач. ед.)	
	Очная форма	Очно-заочная форма
Общая учебная нагрузка (всего)	252 (7 зач. ед)	252 (7 зач. ед)
Обязательная контактная работа (всего) в том числе:	128	68
Лекции	64	34
Семинарские занятия	-	-
Практические занятия	64	34
Лабораторные работы	-	-
Курсовая работа (курсовой проект)	-	-
Другие формы и методы организации образовательного процесса (<i>расчетно-графические работы, индивидуальные задания и т.п.</i>)	-	-
Самостоятельная работа студента (всего)	124	184
Форма аттестации	экзамен/зачет	экзамен/зачет

4.2. Содержание разделов дисциплины

6 семестр

Тема 1. Сущность и содержание экономической безопасности

Сущность и виды экономической безопасности. Структура системы экономической безопасности Теоретические основы экономической безопасности. Понятие «безопасность»: определение, содержание и структура. Признаки классификации безопасности. Понятие «экономическая безопасность». Угрозы национальной безопасности. Факторы, влияющие на экономическую безопасность государства

Тема 2. Экономическая безопасность как результат равновесного развития экономики

Характеристика экономического равновесия. Теории экономического равновесия и экономической безопасности. Сущность экономической безопасности государства. Виды экономической безопасности государства. Показатели оценки уровня экономической безопасности государства. Факторы обеспечения экономической безопасности. Факторы, влияющие на национальную безопасность.

Тема 3 Основные элементы системы экономической безопасности

Безопасность как экономическая категория. Характеристика составляющих элементов экономической безопасности. Диагностика уровня экономической безопасности. Показатели и угрозы экономической безопасности. Понятие «экономическая безопасность региона». Угрозы экономической безопасности региона. Внутренние и внешние угрозы экономической безопасности регионов различного типа.

Тема 4. Основы обеспечения экономической безопасности предприятия

Экономическая безопасность организации: понятие, функциональные составляющие. Интеллектуальная и кадровая составляющие экономической безопасности организации. Техничко-технологическая составляющая экономической безопасности организации. Экологическая составляющая экономической безопасности организации. Информационная составляющая экономической безопасности организации. Система обеспечения экономической безопасности организации. Факторы обеспечения экономической безопасности предприятия. Ресурсное обеспечение экономической безопасности предприятия. Формирование классификационных признаков ресурсного обеспечения экономической безопасности предприятия.

Тема 5. Система обеспечения экономической безопасности региона

Условия возникновения кризисных ситуаций в регионе. Оценка экономической безопасности региона и анализ его социально-экономического развития. Кризисные ситуации – главный источник угроз экономической безопасности регионов. Основные виды кризисных ситуаций в регионе. Оценка кризисных ситуаций в сфере производственного потенциала региона. Оценка кризисных ситуаций в сфере занятости населения региона. Оценка кризисных ситуаций в сфере уровня жизни населения регионов. Оценка региональных кризисных ситуаций. Оценка регионального научно-технического потенциала.

Тема 6. Диагностика экономической безопасности как основа эффективного управления

Диагностика состояний безопасности предприятия. Виды диагностического анализа. Диагностика кадровой безопасности хозяйствующего субъекта. Диагностика экономических интересов субъектов хозяйствования. Содержательные характеристики вертикали наиболее

значимых экономических интересов. Классификация экономических интересов.

Источники опасностей и основные угрозы экономической безопасности различных субъектов хозяйствования

Тема 7. Механизмы нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия

Угрозы экономической безопасности предприятия. Пороговые значения (индикаторы) безопасности реального сектора экономики и организация их мониторинга. Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности предприятия. Формирование эффективной системы безопасности. Комплексный мониторинг экономической безопасности предприятия. Многоуровневая и полномасштабная система отслеживания динамики основных финансово-экономических процессов. Критическая величина экономических показателей безопасности.

Тема 8. Основы оценки уровня экономической безопасности

Организация системы диагностики и мониторинга экономической безопасности. Выработка на предпрогнозной стадии стратегических направлений. Оперирование индикаторами, используемыми при обычном анализе социально-экономического развития. Определение ущерба от действия угроз экономической безопасности. Ущерб от каждой угрозы экономической безопасности. Организационные аспекты диагностики и мониторинга экономической безопасности и уровня конкурентоспособности.

Тема 9. Угрозы экономической безопасности организации

Определение угроз экономической безопасности организации. Классификация угроз экономической безопасности организации. Классификация угроз по факторам и мотивации. Классификация источников угроз (факторов) экономической безопасности. Ранжирования угроз экономической безопасности. Источники отрицательных влияний на экономическую безопасность организации. Меры по предупреждению угрозы экономической безопасности предприятия. Различные уровни стандартов экономических показателей. Внешняя среда предприятия. Ресурсы внешней среды. Контроль воздействия предприятия на факторы экономической безопасности.

Тема 10. Система обеспечения экономической безопасности предприятия (организации)

Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности предприятия. Макроэкономические кризисы; недобросовестная конкуренция; промышленно-экономический шпионаж и несанкционированный доступ конкурентов к секретной информации, составляющей коммерческую тайну и др. Производственные недостатки и нарушения технологии; нарушение режима сохранения конфиденциальной информации; подрыв делового имиджа и репутации в бизнес-сообществе; конфликты с конкурентами и контролирующими правоохранительными органами и др.

Обеспечение экономической безопасности предприятия. Индикаторы экономической безопасности предприятия. Принципы системы экономической безопасности предприятия. Мониторинг угроз экономической безопасности предприятия

Тема 11. Показатели, которые оценивают уровень безопасности экономической системы

Основные факторы кризисной дестабилизации. Анализ и оценка потенциальных очагов кризисных ситуаций. Основная и вспомогательные группы оценочных показателей. Выявления конкретных видов сложившихся и ожидаемых в перспективе кризисных ситуаций. Оценка кризисных ситуаций в сфере производственного потенциала. Показатели критериальных характеристик кризисной ситуации, отражающих степень разрушения производственного потенциала территории. Оценка кризисных ситуаций в сфере занятости населения. Ключевой (критериальный) показатель оценки степени остроты кризисной ситуации в сфере занятости.

Тема 12. Обеспечение финансово-экономической безопасности

Основы финансово-экономической безопасности. Взаимосвязь различных аспектов национальной безопасности страны и ключевую роль финансовой безопасности. Финансовые угрозы как фактор, создающий опасность, наносящий ущерб финансовой системе и разрушающий ее как систему. Финансовая система. Роль финансовой системы в национальной безопасности страны. Финансово-кредитная система государства. Финансовые и денежно-кредитные инструменты. Стержневое звено финансовой безопасности. Проблемы экономической безопасности государства как состояние его финансовой системы. Система финансовой безопасности. Основные функции финансового рынка.

Тема 13. Концептуальные основы формирования системы безопасности реального сектора экономики

Целевая функция обеспечения экономической безопасности реального сектора. Социально-экономическое переориентирование важнейших макроэкономических и финансовых процессов. Концептуальное изложение целевой функции с указанием направлений, задач и ограничительных условий. Системы частных программ (отраслевого и функционального уровня). Региональный уровень реализации территориально ориентированных программ обеспечения безопасности. Внешние угрозы развития экономики государства. Механизм эффективной реализации концепций безопасного и устойчивого развития. Механизм воздействия экономических угроз на национальную безопасность. Отраслевые аспекты обеспечения государственных интересов в рамках предотвращения угроз развитию экономики. Классификация основных угроз безопасности развития реального сектора экономики.

Тема 14. Оценка уровня жизни населения

Воздействие деструктивных процессов в сфере уровня жизни. Факторы дестабилизации в сфере уровня жизни региона. Показатель сравнительного

уровня среднедушевых денежных доходов населения. Вспомогательные индикаторы, характеризующие сравнительную динамику реальных доходов населения, относительные уровни реальной заработной платы и концентрации денежных доходов. Оценка социально-экономической ситуации.

Тема 15. Экономическая, информационная, продовольственная безопасность

Экономическая, информационная, продовольственная безопасность, как составляющие национальной безопасности Российской Федерации
Элементы продовольственной безопасности. Обеспечение продовольственной безопасности. Нормативно-правовая база информационной безопасности. Доктрина информационной безопасности. Защита детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию. Противоправный контент. Информационная безопасность личности. Формирование цифровой компетентности. Информационная сфера. Информационная инфраструктура.

7 семестр

Тема 16. Кризисы в социально-экономическом развитии общества

Понятие кризиса как экономической категории и характеристика его специфических особенностей. Причины возникновения, последствия влияния и классификационные признаки кризисов. Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организации. Жизненный цикл развития организации и характеристика кризисов организационных систем

Тема 17. Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления

Специфические особенности антикризисного управления как особого типа управления. Цели и задачи антикризисного управления в системе управления организационным развитием предприятия. Общая характеристика и специфические особенности методологии антикризисного управления. Организационно-управленческие проблемы предотвращения и преодоления кризиса. Понятие и критерии оценки эффективности антикризисного управления

Тема 18. Государственное антикризисное регулирование

Развитие теоретических представлений о рыночном механизме и особенности государственного антикризисного управления рынками. Макроэкономические инструменты антикризисного государственного регулирования экономики. Государственное антикризисное регулирование бизнеса в условиях кризиса национальной экономики.

Тема 19. Институт банкротства в системе антикризисного управления предприятием

Понятие банкротства и основные признаки банкротства предприятий. Характеристика правовых оснований для возбуждения дела о банкротстве. Общая характеристика и порядок реализации процедур банкротства. Экономические преступления в сфере банкротства и ответственность

предприятия. Арбитражный управляющий: требования, обязанности, права и ответственность

Тема 20. Диагностика финансового состояния и оценка вероятности банкротства предприятия

Анализ финансового состояния предприятия по методике Федеральной службы по финансовому оздоровлению. Анализ финансового состояния предприятия на основе общепринятых в мировой практике методик. Основные финансовые показатели неплатежеспособного предприятия. Дискриминатные модели многофакторного анализа вероятности банкротства предприятия.

Тема 21. Стратегические аспекты и специфические особенности тактики антикризисного управления

Характеристика особенностей стратегического антикризисного управления. Классификация стратегий антикризисного управления. Порядок разработки антикризисной стратегии управления предприятием. Организационные аспекты реализации стратегии антикризисного управления предприятием.

Тема 22. Управление рисками как механизм антикризисного управления предприятием

Управления рисками в системе антикризисного управления предприятием. Методический инструментарий оценки риска хозяйственных операций. Организационный механизм нейтрализации рисков хозяйственной деятельности предприятия.

Тема 23. Финансовое оздоровление предприятия в системе антикризисного управления

Финансовое оздоровление как инструмент антикризисного управления предприятием. Порядок разработки плана финансового оздоровления предприятия. Назначение санационного аудита в системе антикризисного управления предприятием

Тема 24. Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием

Теоретические основы и практические аспекты реструктуризации предприятия. Комплекс мер оперативной и стратегической реструктуризации предприятия. Порядок разработки и реализации программы реструктуризации предприятия.

Тема 25. Инновационный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием

Цели и задачи инновационного менеджмента в системе антикризисного управления предприятием. Теоретические основы и практические аспекты организации инновационной деятельности предприятия. Разработка и реализация стратегии инновационной деятельности предприятия. Формирование портфеля инновационных проектов и разработка программы инновационного развития предприятия.

Тема 26. Инвестиционная стратегия в системе антикризисного управления предприятием

цели и задачи инвестиционного менеджмента в системе антикризисного управления предприятием. Разработка реальных инвестиционных проектов и управление портфелем реальных инвестиций. Оценка стоимости финансовых инструментов инвестирования и управление портфелем финансовых инвестиций.

Тема 27. Производственный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием

Цели и задачи производственного менеджмента в системе антикризисного управления предприятием. Техническая подготовка и организация производства. Разработка программы выпуска и обоснование производственной мощности. Техническое обслуживание производства и организация производственной инфраструктуры. Реинжиниринг технологических процессов и реструктуризация производства

Тема 28. Маркетинговая политика в системе антикризисного управления предприятием

Маркетинг в системе антикризисного управления предприятием. Управление товарным ассортиментом. Принятие ценовых решений. Организация сбыта продукции. Управление маркетинговыми коммуникациями.

Тема 29. Финансовый менеджмент в системе антикризисного управления предприятием

Задачи финансового менеджмента в системе антикризисного управления предприятием. Формирование финансовых ресурсов предприятия. Управление операционными активами предприятия. Оптимизация денежных потоков предприятия. Управление операционной прибылью предприятия.

Тема 30. Управление персоналом в системе антикризисного управления

Задачи кадрового менеджмента в системе антикризисного управления персоналом. Кадровые технологии антикризисного управления персоналом. Организационное поведение персонала в условиях кризиса. Социальная ответственность менеджмента в системе антикризисного управления персоналом

4.3. Лекции

№ п/п	Название темы	Объем часов	
		Очная форма	Очно- заочная форма
1	Сущность и содержание экономической безопасности	4	2
2	Экономическая безопасность как результат	4	2

	равновесного развития экономики		
3	Основные элементы системы экономической безопасности	2	2
4	Основы обеспечения экономической безопасности предприятия	2	2
5	Система обеспечения экономической безопасности региона	2	2
6	Диагностика экономической безопасности как основа эффективного управления	2	2
7	Механизмы нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия	2	2
8	Основы оценки уровня экономической безопасности	2	2
9	Угрозы экономической безопасности организации	2	2
10	Система обеспечения экономической безопасности предприятия (организации)	2	2
11	Показатели, которые оценивают уровень безопасности экономической системы	2	2
12	Обеспечение финансово-экономической безопасности	2	2
13	Концептуальные основы формирования системы безопасности реального сектора экономики	2	2
14	Оценка уровня жизни населения	2	2
15	Экономическая, информационная, продовольственная безопасность	2	2
16	Кризисы в социально-экономическом развитии общества	4	2
17	Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления	2	2
18	Государственное антикризисное регулирование	2	2
19	Институт банкротства в системе антикризисного управления предприятием	2	2
20	Диагностика финансового состояния и оценка вероятности банкротства предприятия	2	2
21	Стратегические аспекты и специфические особенности тактики антикризисного управления	2	2
22	Управление рисками как механизм антикризисного управления предприятием	2	2
23	Финансовое оздоровление предприятия в системе антикризисного управления	2	-
24	Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием	2	-
25	Инновационный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	2	-
26	Инвестиционная стратегия в системе антикризисного управления предприятием	2	-
27	Производственный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	2	-
28	Маркетинговая политика в системе антикризисного управления предприятием	2	-
29	Финансовый менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	2	-

30	Управление персоналом в системе антикризисного управления	2	-
	Итого:	64	44

4.4. Практические (семинарские) занятия

№ п/п	Название темы	Объем часов	
		Очная форма	Очно- заочная форма
1	Сущность и содержание экономической безопасности	4	2
2	Экономическая безопасность как результат равновесного развития экономики	4	2
3	Основные элементы системы экономической безопасности	2	2
4	Основы обеспечения экономической безопасности предприятия	2	2
5	Система обеспечения экономической безопасности региона	2	2
6	Диагностика экономической безопасности как основа эффективного управления	2	2
7	Механизмы нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия	2	2
8	Основы оценки уровня экономической безопасности	2	2
9	Угрозы экономической безопасности организации	2	2
10	Система обеспечения экономической безопасности предприятия (организации)	2	2
11	Показатели, которые оценивают уровень безопасности экономической системы	2	2
12	Обеспечение финансово-экономической безопасности	2	2
13	Концептуальные основы формирования системы безопасности реального сектора экономики	2	2
14	Оценка уровня жизни населения	2	2
15	Экономическая, информационная, продовольственная безопасность	2	2
16	Кризисы в социально-экономическом развитии общества	4	2
17	Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления	2	2
18	Государственное антикризисное регулирование	2	2
19	Институт банкротства в системе антикризисного управления предприятием	2	2
20	Диагностика финансового состояния и оценка вероятности банкротства предприятия	2	2
21	Стратегические аспекты и специфические особенности тактики антикризисного управления	2	2
22	Управление рисками как механизм антикризисного управления предприятием	2	2
23	Финансовое оздоровление предприятия в системе антикризисного управления	2	-

24	Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием	2	-
25	Инновационный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	2	-
26	Инвестиционная стратегия в системе антикризисного управления предприятием	2	-
27	Производственный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	2	-
28	Маркетинговая политика в системе антикризисного управления предприятием	2	-
29	Финансовый менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	2	-
30	Управление персоналом в системе антикризисного управления	2	-
	Итого:	64	44

4.5. Самостоятельная работа студентов

№ п/п	Название темы	Вид СРС	Объем часов	
			Очная форма	Очно- заочная форма
1.	Сущность и содержание экономической безопасности	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	5	7
2.	Экономическая безопасность как результат равновесного развития экономики	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	5	7
3.	Основные элементы системы экономической безопасности	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	5	7
4.	Основы обеспечения экономической безопасности предприятия	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	5	6
5.	Система обеспечения экономической безопасности региона	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	6

6.	Диагностика экономической безопасности как основа эффективного управления	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	6
7.	Механизмы нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	6
8.	Основы оценки уровня экономической безопасности	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	6
9.	Угрозы экономической безопасности организации	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	6
10.	Система обеспечения экономической безопасности предприятия (организации)	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
11.	Показатели, которые оценивают уровень безопасности экономической системы	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
12.	Обеспечение финансово-экономической безопасности	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
13.	Концептуальные основы формирования системы безопасности реального сектора экономики	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
14.	Оценка уровня жизни населения	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
15.	Экономическая,	Подготовка к практическим занятиям,	4	5

	информационная, продовольственная безопасность	самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.		
16.	Кризисы в социально-экономическом развитии общества	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	7
17.	Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
18.	Государственное антикризисное регулирование	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
19.	Институт банкротства в системе антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
20.	Диагностика финансового состояния и оценка вероятности банкротства предприятия	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
21.	Стратегические аспекты и специфические особенности тактики антикризисного управления	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
22.	Управление рисками как механизм антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
23.	Финансовое оздоровление предприятия в системе антикризисного управления	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5

24.	Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
25.	Инновационный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
26.	Инвестиционная стратегия в системе антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
27.	Производственный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
28.	Маркетинговая политика в системе антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
29.	Финансовый менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
30.	Управление персоналом в системе антикризисного управления	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на вопросы для обсуждения, подготовка рефератов, выступлений, докладов.	4	5
Итого:			124	164

4.7. Курсовые работы/проекты не предусмотрены учебным планом

5. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

традиционные объяснительно-иллюстративные технологии, которые обеспечивают доступность учебного материала для большинства студентов, системность, отработанность организационных форм и привычных методов, относительно малые затраты времени;

технологии проблемного обучения, направленные на развитие познавательной активности, творческой самостоятельности студентов и предполагающие последовательное и целенаправленное выдвижение перед студентом познавательных задач, разрешение которых позволяет студентам активно усваивать знания (используются поисковые методы; постановка познавательных задач);

технологии развивающего обучения, позволяющие ориентировать учебный процесс на потенциальные возможности студентов, их реализацию и развитие;

технологии концентрированного обучения, суть которых состоит в создании максимально близкой к естественным психологическим особенностям человеческого восприятия структуры учебного процесса и которые дают возможность глубокого и системного изучения содержания учебных дисциплин за счет объединения занятий в тематические блоки;

технологии модульного обучения, дающие возможность обеспечения гибкости процесса обучения, адаптации его к индивидуальным потребностям и особенностям обучающихся (применяются, как правило, при самостоятельном обучении студентов по индивидуальному учебному плану);

технологии дифференцированного обучения, обеспечивающие возможность создания оптимальных условий для развития интересов и способностей студентов, в том числе и студентов с особыми образовательными потребностями, что позволяет реализовать в культурно-образовательном пространстве университета идею создания равных возможностей для получения образования

технологии активного (контекстного) обучения, с помощью которых осуществляется моделирование предметного, проблемного и социального содержания будущей профессиональной деятельности студентов (используются активные и интерактивные методы обучения) и т.д.

Максимальная эффективность педагогического процесса достигается путем конструирования оптимального комплекса педагогических технологий и (или) их элементов на личностно-ориентированной, деятельностной, диалогической основе и использования необходимых современных средств обучения.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

а) основная литература

1. Экономическая безопасность : учебник / под общ. ред. С.А. Коноваленко. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 526 с. – (Высшее образование: Специалитет). — DOI 10.12737/1048684. - ISBN 978-5-16-015729-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2081764>

2. Карзаева, Н. Н. Основы экономической безопасности : учебник / Н.Н. Карзаева. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 275 с. – (Высшее образование: Специалитет). – DOI 10.12737/20854. – ISBN 978-5-16-012220-5. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1930720>.

3. Кормишкина, Л. А. Экономическая безопасность организации (предприятия) : учебное пособие / Л.А. Кормишкина, Е.Д. Кормишкин, И.Е. Илякова. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 293 с. — (Высшее образование). — DOI: <https://doi.org/10.12737/22946>. - ISBN 978-5-369-01671-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1893977>.

4. Романенко, Е. В. Основы экономической безопасности : методические указания по проведению практических работ и организации самостоятельной работы / Е. В. Романенко. - Омск : СибАДИ, 2022. - 18 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2112466>.

5. Экономическая безопасность. учебное пособие. Коллектив авторов. – Москва: ЮНИТИ, 2022. – 295 с. ISBN: 978-5-238-01562-0.

6. Авдийский В.И. Экономическая справедливость и безопасность экономических агентов / Авдийский В.И., Безденежных В.М., Лихтенштейн В.Е., Росс Г.В. - Москва : Финансы и статистика, 2021. – 272 с. – ISBN 978-5-00184-035-0. – Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. – URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001840350.html>.

7. Беловицкий, К. Б. Основы экономической безопасности : учебное пособие / К. Б. Беловицкий, Н. Ф. Кузовлева. - 2-е изд., доп. - Москва : Дашков и К, 2022. - 218 с. - ISBN 978-5-394-04816-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1926418>.

8. Рогулин Ю.П. Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов: логические схемы : учебное пособие / Ю.П. Рогулин – М. : Прометей, 2019. – 136 с – Текст : электронный // ЭБС «Консультант студента» : [сайт]. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.studentlibrary.ru/book/>.

9. Веснин В.Р. Антикризисное управление : учебно-практическое пособие / В.Р. Веснин, Т.В. Юрьева. – М. : Евразийский открытый институт, 2018. – 212 с. – Текст : электронный // ЭБС «Консультант студента» : [сайт]. – URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785778228023.html>.

10. Борщева А.В. Антикризисное управление социально-экономическими системами / Борщева А.В. – М. : Дашков и К, 2018. – 236 с. – ISBN 978-5-394-03407-7 – Текст : электронный // ЭБС «Консультант студента» : [сайт]. – URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394034077.html>.

11. Гнездова, Ю. В. Основы экономической безопасности : учебник / Ю. В. Гнездова, Е. Е. Матвеева, В. В. Алешин. - Москва : Научный консультант, 2018. - 228 с. - ISBN 978-5-907084-32-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1455701>.

б) дополнительная литература:

1. Демчук О.Н. Антикризисное управление / Демчук О.Н. – М. : ФЛИНТА, 2017. – 251 с. – Текст : электронный // ЭБС «Консультант студента» : [сайт]. – URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785976502246.html>.

2. Бекарева С.В. Кризисы и антикризисное управление : учебно-методическое пособие / С.В. Бекарева . – Новосибирск : Новосибирский государственный университет, 2017. – 100 с. – Текст : электронный // ЭБС «Консультант студента» : [сайт]. – URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785927514243.html>.

3. Каранина Е.В. Экономическая безопасность: на уровне государства, региона, предприятия : учебник / Каранина Е.В. – СПб.: ИЦ Интермедия, 2017. – 412 с. – Текст : электронный // ЭБС «Консультант студента» : [сайт]. – URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785982280992.html>.

4. Ларионова И.К. Антикризисное управление / Ларионова И.К. – М. : Дашков и К, 2017. – 380 с. – ISBN 978-5-394-01505-2 – Текст : электронный // ЭБС «Консультант студента» : [сайт]. - URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394015052.html>

5. Арутюнов Ю.А. Антикризисное управление : учебник / Ю.А. Арутюнов. – М. : Юни-ти-Дана, 2017. – 417 с. – Текст : электронный // ЭБС «Консультант студента» : [сайт]. – URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394029813.html>.

в) интернет-ресурсы:

1. Научная электронная библиотека Elibrary – Режим доступа: URL: <http://elibrary.ru/>

2. Справочная правовая система «Консультант Плюс» – Режим доступа: URL: <https://www.consultant.ru/sys/>

3. Научная библиотека имени А. Н. Коняева – Режим доступа: URL: <http://biblio.dahluniver.ru/>

7 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Освоение дисциплины «Основы экономической безопасности и антикризисное управление» предполагает использование академических аудиторий, соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Прочее: рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет.

Программное обеспечение:

Функциональное назначение	Бесплатное программное обеспечение	Ссылки
Офисный пакет	Libre Office 6.3.1	https://www.libreoffice.org/

		https://ru.wikipedia.org/wiki/LibreOffice
Операционная система	UBUNTU 19.04	https://ubuntu.com/ https://ru.wikipedia.org/wiki/Ubuntu
Браузер	FirefoxMozilla	http://www.mozilla.org/ru/firefox/fx
Браузер	Opera	http://www.opera.com
Почтовый клиент	MozillaThunderbird	http://www.mozilla.org/ru/thunderbird
Файл-менеджер	FarManager	http://www.farmanager.com/download.php
Архиватор	7Zip	http://www.7-zip.org/
Графический редактор	GIMP (GNU Image Manipulation Program)	http://www.gimp.org/ http://gimp.ru/viewpage.php?page_id=8 http://ru.wikipedia.org/wiki/GIMP
Редактор PDF	PDFCreator	http://www.pdfforge.org/pdfcreator
Аудиоплеер	VLC	http://www.videolan.org/vlc/

8. Оценочные средства по дисциплине

**Паспорт
оценочных средств по учебной дисциплине
«Основы экономической безопасности и антикризисное управление»
Описание уровней сформированности и критериев оценивания
компетенций на
этапах их формирования в ходе изучения дисциплины**

Этап	Код компетенции	Уровни сформированности компетенции	Критерии оценивания компетенции
Начальный	ПК-8. Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками	Пороговый	знать: экономической безопасности организации и выявления угроз экономической безопасности организации; особенности разработки стратегии антикризисного управления предприятием и принятия управленческих решений антикризисного характера в целях решения задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия

Основной		Базовый	уметь: провести оценку экономической безопасности организации и выявить угрозы экономической безопасности организации; разрабатывать стратегии антикризисного управления предприятием и принятия управленческих решений антикризисного характера в целях решения задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия;
		Высокий	владеть: навыками проведения оценки экономической безопасности организации и выявления угроз экономической безопасности организации; навыками разработки стратегии антикризисного управления предприятием и принятия управленческих решений антикризисного характера в целях решения задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия

Перечень компетенций (элементов компетенций), формируемых в результате освоения учебной дисциплины.

№ п / п	Код компетенции	Формулировка контролируемой компетенции	Индикаторы достижений компетенции (по дисциплине)	Темы учебной дисциплины	Этапы формирования (семестр изучения)
1	ПК-8.	Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками	ПК-8.2. Проводит оценку экономической безопасности организации и выявляет угрозы экономической безопасности организации;	Тема 1. Сущность и содержание экономической безопасности Тема 2. Экономическая безопасность как результат равновесного развития экономики Тема 3. Основные элементы системы экономической безопасности Тема 4. Основы обеспечения экономической безопасности предприятия Тема 5. Система обеспечения экономической безопасности региона Тема 6. Диагностика экономической безопасности как основа эффективного управления Тема 7.	6

			Механизмы нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия Тема 8. Основы оценки уровня экономической безопасности Тема 9. Угрозы экономической безопасности организации Тема 10. Система обеспечения экономической безопасности предприятия (организации) Тема 11. Показатели, которые оценивают уровень безопасности экономической системы Тема 12. Обеспечение финансово-экономической безопасности Тема 13. Концептуальные основы формирования системы безопасности реального сектора экономики Тема 14. Оценка уровня жизни населения Тема 15. Экономическая, информационная, продовольственная безопасность	
		ПК-8.3. Разрабатывает стратегии антикризисного управления предприятием и принимает управленческие решения антикризисного характера в целях решения задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия	Тема 16. Кризисы в социально-экономическом развитии общества Тема 17. Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления Тема 18. Государственное антикризисное регулирование Тема 19. Институт банкротства в системе антикризисного управления предприятием Тема 20. Диагностика финансового состояния и оценка вероятности банкротства предприятия Тема 21. Стратегические аспекты и специфические особенности тактики антикризисного управления Тема 22. Управление рисками как механизм	7

				антикризисного управления предприятием Тема 23. Финансовое оздоровление предприятия в системе антикризисного управления Тема 24. Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием Тема 25. Инновационный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием Тема 26. Инвестиционная стратегия в системе антикризисного управления предприятием Тема 27. Производственный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием Тема 28. Маркетинговая политика в системе антикризисного управления предприятием Тема 29. Финансовый менеджмент в системе антикризисного управления предприятием Тема 30. Управление персоналом в системе антикризисного управления	
--	--	--	--	--	--

Показатели и критерии оценивания компетенций, описание шкал оценивания

№ п/п	Код компетенции	Индикаторы достижений компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине	Контролируемые темы учебной дисциплины	Наименование оценочного средства
-------	-----------------	-----------------------------------	---	--	----------------------------------

1	ПК-8. Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками	ПК-8.2. Проводит оценку экономической безопасности организации и выявляет угрозы экономической безопасности организации;	знать: экономической безопасности организации и выявления угроз экономической безопасности организации; уметь: провести оценку экономической безопасности организации и выявить угрозы экономической безопасности организации;	Тема 1. Сущность и содержание экономической безопасности Тема 2. Экономическая безопасность как результат равновесного развития экономики Тема 3. Основные элементы системы экономической безопасности Тема 4. Основы обеспечения экономической безопасности предприятия Тема 5. Система обеспечения экономической безопасности региона Тема 6. Диагностика экономической безопасности как основа эффективного управления	
---	--	--	--	---	--

		владеть: навыками проведения оценки экономической безопасности организации и выявления угроз экономической безопасности организации;	Тема 7. Механизмы нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия Тема 8. Основы оценки уровня экономической безопасности Тема 9. Угрозы экономической безопасности организации Тема 10. Система обеспечения экономической безопасности предприятия (организации) Тема 11. Показатели, которые оценивают уровень безопасности экономической системы Тема 12. Обеспечение финансово-экономической безопасности Тема 13. Концептуальные основы формирования системы безопасности реального сектора экономики Тема 14. Оценка уровня жизни населения Тема 15. Экономическая, информационная, продовольственная безопасность	доклад, сообщение, тестовые задания, разноуровневые задачи и задания, практическое (прикладное задание)
	ПК-8.3. Разрабатывает стратегии антикризисного управления предприятием и принимает управленческие решения антикризисного характера в целях решения	знать: особенности разработки стратегии антикризисного управления предприятием и принятия управленческих решений антикризисного характера в целях решения задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия	Тема 16. Кризисы в социально-экономическом развитии общества Тема 17. Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления Тема 18. Государственное антикризисное регулирование Тема 19. Институт банкротства в системе антикризисного управления предприятием Тема 20. Диагностика финансового состояния и оценка вероятности банкротства предприятия	

		задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия	уметь: разрабатывать стратегии антикризисного управления предприятием и принятия управленческих решений антикризисного характера в целях решения задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия; владеть: навыками разработки стратегии антикризисного управления предприятием и принятия управленческих решений антикризисного характера в целях решения задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия	Тема 21. Стратегические аспекты и специфические особенности тактики антикризисного управления Тема 22. Управление рисками как механизм антикризисного управления предприятием Тема 23. Финансовое оздоровление предприятия в системе антикризисного управления Тема 24. Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием Тема 25. Инновационный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием Тема 26. Инвестиционная стратегия в системе антикризисного управления предприятием Тема 27. Производственный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием Тема 28. Маркетинговая политика в системе антикризисного управления предприятием Тема 29. Финансовый менеджмент в системе антикризисного управления предприятием Тема 30. Управление персоналом в системе антикризисного управления	доклад, сообщение, тестовые задания, разноуровневые задачи и задания, практическое (прикладное задание)
--	--	--	--	--	---

1. Типовые тестовые задания

(пороговый уровень)

1. Соотношение экономической политика и экономической безопасности страны.

а) равнозначные

б) не равнозначные

в) экономическая политика более широкое, чем экономическая безопасность.

2. Экономическая безопасность, «устойчивость», равновесие»
 - а) однозначные определения (да, нет)
3. Причины кризисов
 - а) экономические,
 - б) политические,
 - в) климатические
4. Предельный индикатор по продовольствию
 - а) 25%,
 - б) 40%,
 - в) 50%
5. Что происходит при низком платежеспособном спросе
 - а) рост инфляции (да, нет)
6. Что происходит при высоком платежеспособном спросе
 - а) снижение объемов реального сектора (да, нет)
7. Внутренние и внешние угрозы. Их влияние на макроэкономику.
 - а) ухудшается макроэкономическая ситуация (да, нет)
8. Рост внутреннего долга.
 - а) ухудшает макроэкономическую ситуацию (да, нет)
9. Когда индикаторы экономической безопасности находятся за предельной чертой
 - а) усиление государственного регулирования улучшает экономическую ситуацию (да, нет)
10. Как используется в современных условиях технологический и кадровый потенциал
 - а) удовлетворительно (да, нет)
11. Насколько конкурентно способен реальный сектор РФ
 - а) да, нет
12. Эффективно ли Внешнеторговое сальдо
 - а) да, нет
13. Соотношение доли накопления и потребления в ВВП
 - а) доля накопления в ВВП, достаточна (да, нет)
 - б) доля потребления в ВВП, достаточна (да, нет)
 - в) доля инвестиций, достаточна (да, нет)
14. Совместное участие государства и частных инвесторов в финансировании инвестиционных проектов приводит к эффективности инвестиционных проектов
 - а) да, нет
15. Сколько процентов от потребности может обеспечить аграрный сектор РФ
 - а) 100%
 - б) 80%
 - в) 50%
 - г) 25%
16. Доля импорта продовольствия

- а) 25%
- б) 35%
- в) 50%
- г) 80%

17. Социальное положение населения РФ. Какие различия в доходах по децельному коэффициенту.

- а) 8 раз
- б) 16 раз
- в) 30 раз
- г) 50 раз

18. Различия в доходах по коэффициенту Джини

- а) 100%
- б) 300%
- в) 500%

19. Величина натуральных показателей

- а) растет (да, нет)

20. Соотношение МРОТ и прожиточного минимума

- а) одинаковые (да, нет)

21. Что больше МРОТ или прожиточный минимум

- а) МРОТ (да, нет)

22. Соотношение месячной стоимости потребительской корзины, средней пенсии и средней заработной платы.

- а) потребительская корзина больше средней пенсии (да, нет)
- б) потребительская корзина больше зарплаты (да, нет).

23. На первом месте

- а) Москва (да, нет)
- б) Санкт-Петербург (да, нет)
- в) Казань (да, нет)

24. Кто виноват в усилении экономического обособления отдельных регионов

- а) государство (да, нет)
- б) региональные власти (да, нет).

25. Что включается в консолидированный бюджет

- а) федеральный, региональный, муниципальный (да, нет).

26. Чем вызваны перепады в уровне доходов в реальное производство и финансово-посредническую деятельность

- а) низкими или высокими доходами
- б) риском вложения в реальный сектор (да, нет)
- в) большой временной лаг (да, нет)

27. Недостатки Российской банковской системы

- а) низкая капитализация (да, нет)

28. Необходимо ли укрупнять банки РФ

- а) (да, нет)

29. Зависит ли Российская банковская система от мировых финансовых рынков
- а) (да, нет)
30. Влияет ли внешний долг бизнеса на экономику
- а) (да, нет)
31. Влияет ли внутренний долг на макроэкономику
- а) (да, нет)
32. Масштабы теневой экономики
- а) 15% от ВВП
 - б) 23% от ВВП
 - в) 40% от ВВП
 - г) 49% от ВВП
 - д) 70% от ВВП
33. Что включает в теневую экономику Росстат
- а) зарплату в конверте (да, нет)
 - б) уход от налогов (да, нет)
 - г) доход от наркотиков (да, нет)
 - д) взятки (да, нет)
34. Считается по системе национальных счетов
- а) (да, нет).
35. Считается по системе паритета покупательской способности (ППС)
- а) (да, нет).
36. Сальдо внешнеторгового баланса в 2010г.
- а) с минусом (да, нет)
 - б) с плюсом (да, нет).
37. Целями обеспечения эффективного управления системой безопасности
- не являются:
- а) предотвращение угроз экономике страны;
 - б) международное сотрудничество для обеспечения экономической безопасности;
 - в) сокращение имущественного неравенства;
 - г) утечка капитала за рубеж.
38. Задачами в области международной деятельности, обеспечивающей внешнеэкономическую безопасность, не являются:
- а) регулирование экспорта и импорта с соблюдением интересов РФ;
 - б) введение инновационной продукции для увеличения экспорта;
 - в) осуществление мер протекционизма;
 - г) запрет на экспорт.
39. Не применяют для обеспечения внешнеэкономической безопасности:
- а) тариф на экспорт;
 - б) адвалорный тариф;
 - в) специфический тариф;
 - г) тариф на мобильную связь.

40. К нетарифным методам обеспечения внешнеэкономической безопасности не относятся:
- а) лимитирование;
 - б) квотирование;
 - в) субсидии на экспорт;
 - г) адвалорный тариф.
 - г) руб./час;
 - д) руб./смену
41. В основе интерпретации понятия "кризис" первичное место занимает понятие:
- а) противоречие;
 - б) неопределенность;
 - в) опасность.
42. В соответствие с теорией экономических циклов Шумпетера экономические кризисы обуславливаются:
- а) инновационными разработками производителей;
 - б) финансовыми операциями банковских учреждений;
 - в) психологическими ожиданиями населения.
43. Циклы Кондратьева обусловлены:
- а) производственно-технологическими факторами
 - б) финансово-экономическими факторами;
 - в) социально-психологическими факторами
44. На этапе спада экономического цикла происходит:
- а) рост цен на сырьевые материалы;
 - б) рост производственных запасов;
 - в) рост инвестиционных расходов.
45. Наиболее зависимы от кризисных явлений на этапе спада экономического цикла предприятия:
- а) машиностроительной отрасли;
 - б) текстильной промышленности;
 - в) пищевой промышленности.
46. На этапе подъема экономического цикла происходит:
- а) снижение деловой активности;
 - б) снижение процентной ставки
 - в) снижение уровня безработицы;
47. Фаза экономического цикла, характеризующаяся неуклонным ухудшением экономических показателей, называется:
- а) рецессия;
 - б) депрессия;
 - в) регрессия.
48. В наибольшей степени оживление на этапе подъема экономического цикла проявляется на предприятиях:
- а) малого бизнеса;
 - б) среднего бизнеса.

- в) крупного бизнеса
- 49. К внешним причинам кризиса на предприятии можно отнести:
 - а) неблагоприятную конъюнктуру отраслевых рынков;
 - б) неудовлетворительный уровень подготовки производства;
 - в) низкий уровень платежеспособности предприятия.
- 50. К внутренним причинам кризисной ситуации в сфере экономики предприятия можно отнести:
 - а) неэффективное распределение продукции;
 - б) неудовлетворительную структуру капитала;
 - в) низкий уровень корпоративной культуры.
- 51. По регулярности возникновения выделяют кризисы:
 - а) прогнозируемые и непредвиденные;
 - б) циклические и периодические;
 - в) системные и специфические.
- 52. Состояние предприятия, при котором существует вероятность возникновения убытков, сопоставимых с величиной прибыли предприятия оценивается как:
 - а) легкий кризис;
 - б) средний кризис;
 - в) тяжелый кризис.
- 53. Кризис ликвидности возникает при:
 - а) избытке производственных запасов;
 - б) недостатке финансовых средств предприятия;
 - в) избытке производственных мощностей.
- 54. С точки зрения теории экономических циклов первой фазой экономического кризиса является:
 - а) спад;
 - б) депрессия;
 - в) подъем
- 55. Наиболее продолжительными в теории экономических циклов являются:
 - а) циклы Китчина;
 - б) циклы Жугляра;
 - в) циклы Кузнеца.
- 56. К микроэкономическим кризисам относятся кризисы, возникающие на уровне:
 - а) экономик отдельных стран;
 - б) экономик отдельных отраслей;
 - в) экономик отдельных предприятий.
- 57. К наиболее распространенным в отечественной практике хозяйствования финансовым факторам кризисов на предприятии относится:
 - а) недостаток денежных средств;
 - б) неудовлетворительная структура капитала;

- в) высокий уровень коммерческого риска.
58. К скрытой форме кризиса можно отнести:
- а) прогрессирующий кризис;
 - б) тлеющий кризис;
 - в) регрессирующий кризис.
59. Наиболее устойчивыми к неблагоприятному воздействию кризисов являются предприятия:
- а) эксплеренты;
 - б) виоленты;
 - в) леталенты.
60. В соответствие с современной теорией управления кризисы:
- а) непредотвратимы и неуправляемы;
 - б) предотвратимы, но неуправляемы;
 - в) предотвратимы и управляемы.

Методические рекомендации:

При использовании формы текущего контроля «Тестирование» студентам могут предлагаться задания на бумажном носителе.

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «тестирование»

Шкала оценивания (интервал баллов)	Критерий оценивания
5	85 -100% правильных ответов
4	71-85% правильных ответов
3	61-70% правильных ответов
2	60% правильных ответов и ниже

2. Вопросы для обсуждения

(пороговый уровень)

1. Какова сущность экономической безопасности? Обсудите обоснование этого термина, приведите аргументы за и против его использования.
2. Какова структура системы экономической безопасности? Какую роль в этой системе играют национальные интересы?
3. Как взаимосвязаны внутренние и внешние угрозы?
4. Перечислите главные угрозы и назовите основные индикаторы экономической безопасности. Какую роль играют курс рубля, динамика цен и инфляция в обеспечении экономической безопасности?
5. Что понимается под пороговыми значениями экономической безопасности, какова система этих пороговых значений и как отличаются фактические значения индикаторов от пороговых значений?
6. Как осуществляется переход на рыночную экономику хозяйствования и каково его влияние на формирование региональных кризисных ситуаций?

7. Существуют ли региональные проблемы исторического характера, вызванные коренными изменениями в системе управления?
8. Рассмотрите в региональных кризисных ситуациях следствия и причины экономического спада и социальных проблем.
9. Раскройте тезис: региональная политика как часть государственной политики.
10. Какова роль региональной политики в преодолении кризисных процессов в экономике?
11. Какие задачи должны решаться в процессе диагностики и мониторинга экономической безопасности?
12. Какое место занимают диагностика и мониторинг экономической безопасности при прогнозировании социально-экономического развития страны?
13. Как можно измерить ущерб от действия угроз экономической безопасности?
14. Для чего необходимо ранжирование угроз экономической безопасности и как оно осуществляется?
15. Каковы главные условия и задачи организационного обеспечения диагностики и мониторинга экономической безопасности?
16. При осуществлении каких видов экономической деятельности государства должен проводиться мониторинг экономической безопасности?
17. Какова роль исполнительных органов власти в мониторинге экономической безопасности?
18. Назовите основные факторы возникновения кризисных ситуаций в регионах.
19. Перечислите методы оценки региональных кризисных ситуаций в материальном производстве.
20. Опишите методы оценки региональных кризисных ситуаций в социальной сфере (занятость, уровень жизни).
21. Какие существуют методы оценки кризисного состояния в финансах и инвестиционной деятельности?
22. Какие методы оценки кризисных явлений в сфере экологии и научно-техническом потенциале регионов вам известны?
23. Как производится интегральная оценка воздействия дестабилизирующих факторов на состояние экономики и социальной сферы регионов?
24. Что необходимо учитывать при разработке стратегии предприятия (организации) в системе экономической безопасности региона?
25. Как влияют программы социально-экономического развития региона на уровень эффективности предпринимательской деятельности?
26. Что представляет собой кризис как экономическая категория и каковы специфические черты кризисного развития предприятия?
27. Перечислите основные причины возникновения кризисных ситуаций в деятельности предприятия

28. Охарактеризуйте специфические признаки кризисных явлений в деятельности предприятия
29. Охарактеризуйте последствия кризисных ситуаций с точки зрения обеспечения устойчивого развития предприятия
30. Перечислите критерии классификации и охарактеризуйте соответствующие им виды кризисов
31. Перечислите и охарактеризуйте цели государственного антикризисного управления
32. Что представляет собой механизм государственного регулирования экономики в условиях кризисной ситуации
33. Каковы перспективные направления совершенствования правового обеспечения антикризисного управления?
34. Перечислите инструменты государственной поддержки предприятий в условиях кризиса
35. Что представляет собой антикризисное управление предприятием и каковы его специфические особенности?
36. В чем заключается необходимость и чем обуславливается актуальность антикризисного управления предприятием?
37. Какова роль антикризисного управления в системе обеспечения экономической безопасности предприятия?
38. Что представляет собой методология антикризисного управления предприятием?
39. Охарактеризуйте известные вам инструменты антикризисного управления предприятием
40. Какие методы применяются в системе антикризисного управления в целях прогнозирования кризисов?
41. В чем заключается назначение аналитического инструментария в системе антикризисного управления?
42. Охарактеризуйте специфические особенности организационного механизма разработки антикризисных мероприятий
43. Какова роль обеспечения платежеспособности предприятия в системе антикризисного управления?
44. В чем заключается технология комплексной диагностики кризисного состояния предприятия?
45. Охарактеризуйте подходы к диагностике кризисного состояния предприятия в международной практике
46. Какие подходы к диагностике кризисного состояния предприятия сложились в отечественной практике?
47. Что представляет собой финансовый анализ как инструмент диагностики кризисного состояния предприятия?
48. Какие финансовые показатели используются в целях диагностики кризисного состояния предприятия?
49. В чем заключается назначение качественного анализа при диагностике банкротства предприятия?

50. В чем заключаются специфические особенности стратегического антикризисного управления?
51. Что представляет собой стратегия антикризисного управления предприятием?
52. Перечислите критерии классификации и охарактеризуйте специфические особенности стратегий антикризисного управления
53. Каков порядок разработки и реализации антикризисной стратегии управления предприятием?
54. В чем заключается роль финансового менеджмента в условиях кризисной ситуации?
55. Что представляет собой программа финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия?
56. Каково назначение финансового контроллинга в системе антикризисного управления предприятием?
57. Какова роль маркетинга в системе антикризисного управления предприятием?
58. Перечислите и охарактеризуйте маркетинговые мероприятия антикризисного характера
59. Что представляет собой реструктуризация как инструмент антикризисного управления?
60. Перечислите основные направления реструктуризации предприятия в условиях кризисной ситуации
61. Каков порядок разработки и реализации программы реструктуризации предприятия?
62. Какова роль инновационной политики в системе антикризисного управления предприятием?
63. Охарактеризуйте специфические задачи инновационного менеджмента в условиях кризисной ситуации
64. Какова роль инвестиционной стратегии в антикризисном управлении предприятием?
65. В чем заключаются специфические особенности принятия инвестиционных решений в условиях кризиса?
66. Какова роль управления рисками в системе антикризисного управления предприятием?
67. Какие методы управления рисками применяются в целях решения задач антикризисного управления?
68. В чем заключаются специфические особенности управления персоналом в условиях кризисной ситуации?
69. Охарактеризуйте кадровые мероприятия в системе антикризисного управления персоналом предприятия
70. Что представляет собой банкротство в системе антикризисного управления предприятием?
71. Каковы законодательные основы регулирования процедуры банкротства?

72. Охарактеризуйте порядок реализации процедур банкротства в соответствии с действующим законодательством

73. Каковы обязанности арбитражного управляющего при реализации процедуры банкротства?

74. Охарактеризуйте профессиональные компетенции и личные качества арбитражного управляющего

75. В чем заключается проблема социальной ответственности менеджмента в системе антикризисного управления предприятием?

Вопросы для обсуждения (в виде докладов и сообщений)
(базовый уровень)

1. В чем заключается влияние циклического характера развития экономики на возникновение кризисов в деятельности предприятия?

2. Охарактеризуйте специфические особенности условий хозяйственной деятельности предприятия на различных этапах экономического цикла

3. Перечислите причины возникновения и охарактеризуйте специфические особенности проявления кризисов в деятельности предприятия

4. Какие показатели хозяйственной деятельности предприятия могут свидетельствовать о возникновении кризисной ситуации?

5. Охарактеризуйте способы преодоления кризисов в деятельности предприятия предприятием и приведите примеры соответствующих управленческих мероприятий

6. Каким образом кризисы влияют на предприятие и при каких обстоятельствах возникает необходимость антикризисного управления?

7. Каковы исторические этапы становления и развития теории и практики антикризисного управления?

8. В чем заключается фундаментальная и прикладная проблематика современной концепции антикризисного управления?

9. В чем заключается задача ранней диагностики кризисных явлений в системе антикризисного управления предприятием?

10. Каким образом в системе антикризисного управления решается задача оперативного реагирования на кризисные явления в деятельности предприятия?

11. Какие внутренние резервы могут быть использованы предприятием в целях выхода из кризисной ситуации?

12. Что представляет собой механизм антикризисного управления и в чем заключаются его специфические особенности?

13. Перечислите и дайте краткую характеристику функций антикризисного управления

14. Каким требованиям должно соответствовать антикризисное управление с точки зрения критериев эффективности?

15. Охарактеризуйте специфические особенности разработки управленческих решений в системе антикризисного управления
16. Чем отличается порядок принятия управленческих решений в системе антикризисного управления от традиционной технологии принятия решений?
17. Каким образом в системе антикризисного управления обеспечивается исполнения управленческих решений?
18. В чем заключаются специфические особенности организационного механизма антикризисного управления предприятием?
19. Какие цели преследует государственная экономическая политика в системе антикризисного государственного регулирования экономики?
20. Какие инструменты государственной экономической политики применяются в целях антикризисного регулирования экономики?
21. Что представляет собой банкротство и при каких условиях предприятие может быть признано банкротом?
22. Охарактеризуйте порядок реализации процедур банкротства в соответствие с действующим законодательством
23. Что представляет собой наблюдение как процедура банкротства предприятия
24. Что представляет собой внешнее управления и каковы правовые последствия введения внешнего управления на предприятии
25. В чем заключается задача финансового оздоровления как процедуры банкротства по восстановлению платежеспособности предприятия
26. Каковы условия заключения мирового соглашения в рамках реализации процедуры банкротства предприятия
27. Что представляет собой конкурсное производство и каков порядок погашения финансовых обязательств несостоятельного предприятия
28. В чем заключается роль арбитражного суда при рассмотрении дела о банкротстве предприятия
29. Что представляет собой санация предприятия и при каких условиях процедура санации является предпочтительной процедурой банкротства
30. Что представляет собой реорганизация и какие способы реорганизации несостоятельного предприятия существуют
31. Что представляет собой реструктуризация и по каким направлениям осуществляется реструктуризация несостоятельного предприятия
32. Что предусматривает собой механизм реструктуризации имущественного комплекса предприятия
33. Каков порядок реструктуризации финансовых обязательств несостоятельного предприятия?
34. Охарактеризуйте порядок принятия управленческих решений при реструктуризации производства
35. При каких условиях принимается решение о ликвидации несостоятельного предприятия и каковы его правовые основы

36. Что представляет собой комплексная диагностика финансового состояния предприятия?

37. Какие показатели могут служить основанием для признания неудовлетворительности финансового состояния предприятия?

38. Охарактеризуйте возможности применения зарубежных моделей оценки вероятности банкротства в отечественной практике

39. Что представляет собой антикризисная стратегия и какова роль антикризисной стратегии в систем стратегического управления предприятием?

40. Какие корпоративные стратегии антикризисного управления применяются в отечественной и зарубежной практике?

41. Какие решения включает в себя стратегия антикризисного управления предприятием на операционном уровне?

42. Каков общий порядок разработки и реализации антикризисной стратегии управления предприятием

43. Какова роль маркетинговой стратегии в системе антикризисного управления предприятием?

44. Каковы должны быть приоритетные задачи маркетинга в условиях кризисной ситуации?

45. Охарактеризуйте приоритетные направления реализации инновационной политики предприятия в условиях кризиса

46. В чем заключаются специфические условия реализации инвестиционных программ предприятия в условиях кризиса?

47. Каковы должны быть приоритеты операционной деятельности предприятия в условиях кризиса?

48. Охарактеризуйте внешние источники и внутренние резервы стабилизации финансового состояния предприятия в условиях кризиса

49. Какова роль управленческого фактора в антикризисном управлении и в чем заключается специфика кадровой работы в условиях кризиса?

50. В чем заключается роль управления рисками в системе антикризисного управления персоналом?

Методические рекомендации:

На основе изучения основных теоретических положений следует сформулировать собственное обоснованное мнение по проблемам и возможным путям их решения в данной области управления (в зависимости от конкретной постановки вопроса).

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «доклад, сообщение»

Шкала оценивания (интервал баллов)	Критерий оценивания
5	Доклад (сообщение) представлен(о) на высоком уровне (студент в полном объеме осветил рассматриваемую проблематику,

	привел аргументы в пользу своих суждений, владеет профильным понятийным (категориальным) аппаратом и т.п.)
4	Доклад (сообщение) представлен(о) на среднем уровне (студент в целом осветил рассматриваемую проблематику, привел аргументы в пользу своих суждений, допустив некоторые неточности и т.п.)
3	Доклад (сообщение) представлен(о) на низком уровне (студент допустил существенные неточности, изложил материал с ошибками, не владеет в достаточной степени профильным категориальным аппаратом и т.п.)
2	Доклад (сообщение) представлен(о) на неудовлетворительном уровне или не представлен (студент не готов, не выполнил задание и т.п.)

3. Разноуровневые задачи и задания (базовый уровень)

1. Как вы считаете, справедливым ли является утверждение о том, что кризис является одной из форм организационного развития предприятия? Возможно ли устойчивое развитие без периодического возникновения кризисов в деятельности предприятия?

2. Охарактеризуйте причины возникновения кризисов в деятельности предприятий. Как вы считаете, какие факторы обуславливают кризисное состояние большинства предприятий отечественной угольной промышленности?

3. Как классифицируются кризисы по сферам проявления в деятельности предприятия? Приведите примеры организационных кризисов, с которыми сталкиваются современные акционерные компании в сфере корпоративного управления

4. Может ли научно-технический прогресс, открывающий перед предприятием широкие возможности в сфере внедрения инновационных технологий производства, являться причиной кризиса? Приведите примеры технологических кризисов, с которыми сталкиваются предприятия электронной промышленности

5. Как проявляется финансовый кризис в деятельности предприятия? Можно ли считать убыточность предприятия признаком финансовой несостоятельности и каковы должны быть критерии признания неудовлетворительности финансового состояния предприятия?

6. Можно ли считать, что отечественная экономика находится в кризисном состоянии? Какие инструменты применяются правительством в целях стабилизации текущей ситуации?

7. На каком этапе экономического цикла находится отечественная экономика? Какие мероприятия применяются правительством в целях стимулирования предпринимательской активности?

8. Что представляет собой антикризисное управление? Как вы считаете, в чем заключаются специфические особенности антикризисного управления предприятием в благоприятных условиях хозяйствования от антикризисного управления предприятием в условиях кризисной ситуации?

9. Каковы теоретические основы антикризисного управления предприятием? Согласны ли вы с утверждением о том, что кризисы, с которыми в большинстве случаев сталкивается предприятие, до определенной степени управляемы?

10. Решение каких задач должно обеспечивать антикризисное управление? Предложите рекомендации по разработке должностной инструкции антикризисного менеджера, представив исчерпывающий перечень его должностных обязанностей

11. Каковы критерии эффективности антикризисного управления? Как вы считаете, почему в качестве одного из важнейших критериев эффективности антикризисного управления в отечественной и зарубежной литературе называется оперативность принятия управленческих решений?

12. Какие организационные механизмы позволяют решить задачи антикризисного управления, связанные с ранней диагностикой кризисных явлений в деятельности предприятия? Какие сферы мониторинга хозяйственной деятельности предприятия вы бы выделили в качестве ключевых с этой точки зрения?

13. Как вы считаете, в достаточной ли степени традиционные структуры управления бюрократического типа позволяют обеспечить оперативность разработки и реализации управленческих решений в системе антикризисного управления? Какое значение имеет формирование рабочих групп в целях оперативной разработки и реализации управленческих решений антикризисного характера?

14. Что представляет собой реорганизация как инструмент выведения предприятия из кризисного состояния? При каких условиях смена организационной формы хозяйствования может рассматриваться в качестве предпочтительного варианта реорганизации предприятия?

15. При каких обстоятельствах реструктуризация предприятия может рассматриваться в качестве приемлемого подхода к выведению предприятия из кризисного состояния? Оцените эффективность реструктуризации на основе известных вам примеров из практики предпринимательской деятельности.

16. Что представляет собой реструктуризация имущественного комплекса предприятия? Какие объекты вы бы рекомендовали в первую очередь исключить из состава имущественного комплекса предприятия, находящегося в кризисном состоянии?

17. При каких обстоятельствах принимается решение о реструктуризации производства? Что руководству предприятия следует предпринять в случае, если производство отдельных видов продукции является нерентабельным?

18. Как вы относитесь к идее выделения на базе обслуживающего производства дочерних подразделений в структуре предприятия? Каким образом обеспечивается поддержка дочерних подразделений и в чем заключается экономический эффект от предложенного варианта реструктуризации предприятия?

19. Какие показатели вы бы назвали в качестве ранних признаков финансовой несостоятельности предприятия? Согласны ли вы с утверждением о том, что несоответствие показателей текущей ликвидности нормативным требованиям может являться достаточным основанием для признания неудовлетворительности финансового состояния предприятия?

20. Почему в отечественной практике диагностики вероятности банкротства в качестве одного из критериев признания неудовлетворительного финансового состояния предприятия применяет коэффициент обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами? Согласны ли вы с нормативными требованиями, устанавливаемыми в отношении обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами?

21. Какие показатели финансовой устойчивости предприятия являются критически важными с точки зрения диагностики финансового состояния предприятия? Могут ли быть установлены единые нормативные требования к указанной группе показателей без учета специфики условий хозяйственной деятельности конкретных предприятий?

22. В чем заключается факторный дискриминантный анализ к диагностике банкротства предприятия? Какие зарубежные модели диагностики банкротства вам известны и каковы возможности их применений в отечественной практике предпринимательской деятельности?

23. При каких условиях может возникнуть ситуация, при которой предприятие может оказаться неплатежеспособным? Предложите собственный подход к оценке возможности восстановления платежеспособности предприятия.

24. Какие признаки явного банкротства вы бы могли выделить? При каких условиях может возникнуть ситуация, при которой платежеспособному предприятию может угрожать банкротство?

25. Что представляет собой финансовое оздоровление предприятия? Выделите внешние источники и внутренние резервы стабилизации финансового состояния предприятия.

26. Согласны ли вы с утверждением о том, что стабилизация финансового состояния предприятия возможна как за счет максимизации поступлений, так и за счет минимизации выплат? Какие инструменты максимизации денежных поступлений и минимизации финансовых расходов вы бы предложили руководству предприятия, находящемуся в затруднительном финансовом положении?

27. Что представляет собой реструктуризация финансовых обязательств предприятия? Какие инструменты реструктуризации финансовых

обязательств вы бы могли предложить руководству предприятия в целях стабилизации финансового состояния?

28. Как вы считаете, почему в отечественной и зарубежной литературе антикризисное управление традиционно рассматривается в стратегическом аспекте? Что представляет собой стратегия антикризисного управления предприятием?

29. Какие стратегии антикризисного управления вы бы выделили на корпоративном уровне управления? Согласны ли вы, что в условиях кризиса стратегия антикризисного управления предприятием должна основываться преимущественно на стратегиях сокращения?

30. Какие стратегии корпоративного роста могут быть использованы в системе антикризисного управления? При каких условиях стратегия расширения рынков сбыта может рассматриваться в качестве приемлемого варианта концентрированного роста?

31. Какие стратегии интегрированного роста могут применяться в системе антикризисного управления? В каких случаях реализация стратегий интегрированного роста может предусматривать смену организационной формы хозяйствования и правового статуса предприятия?

32. Что представляет собой диверсификация как стратегия антикризисного управления предприятием? Каковы условия предпочтительного применения стратегий централизованной диверсификации производства предприятием, находящимся в кризисном состоянии?

33. Что представляет собой конгломеративная диверсификация производства? Может ли конгломеративная диверсификация производства осуществляться на базе существующего операционного ядра и существующей производственной инфраструктуры?

34. Какова роль маркетинга в стратегическом антикризисном управлении? Какие мероприятия по оптимизации товарного ассортимента вы бы предложили руководству предприятия, находящегося в кризисном состоянии?

35. В чем заключаются специфические особенности принятия решений в сфере ценообразования в системе антикризисного управления? Какие ценовые решения могут быть приняты руководством предприятия в целях стимулирования спроса на продукцию предприятия?

36. В чем заключается задача инновационного менеджмента в системе антикризисного управления? Как вы считаете, почему в условиях кризиса предприятия продолжают вкладывать финансовые средства в инновационные разработки?

37. Каковы специфические особенности принятия инвестиционных решений в условиях кризиса? Считаете ли вы, что все инвестиционные программы предприятия в кризисной ситуации должны быть приостановлены до стабилизации финансового состояния в будущем?

38. Каковы особенности управления производством в условиях кризиса? Какие решения вы бы предложили руководству предприятия в рамках

реструктуризации имущественного комплекса предприятия в отношении избыточных производственных мощностей?

39. Какие мероприятия должна предусматривать финансовая стратегия антикризисного управления? Каковы оперативные задачи и стратегические ориентиры финансового менеджмента в системе антикризисного управления предприятием?

40. Какие кадровые мероприятия вы бы предложили руководству предприятия в целях оптимизации расходов на персонал? Какие кадровые решения должны быть предприняты в отношении сотрудников, составляющих кадровую периферию?

4. Практическое (прикладное) задание (высокий уровень)

Творческие задания:

Семинар

Общие положения

Студенты после получения темы и вопросов должны начать подготовку к семинару. Нужно провести большую самостоятельную работу. Надо просмотреть вопросы и рекомендованную литературу. Определиться с содержанием доклада и начать подготовку. Обязательно ознакомиться с разными источниками и сравнить все точки зрения, которые удалось найти по выбранной проблеме.

Объем доклада 2-3 страницы.

Семинарское занятие №1

Тема: «Проблемы обеспечения экономической безопасности хозяйственных систем всех уровней»

План

1. Развитие теории экономической безопасности.
2. Экономическая безопасность как экономическая категория.
3. Уровни экономической безопасности и значение микроуровня (предприятия).

Вопросы для обсуждения

1. В чем заключается сущность традиционных концепций безопасности? Приведите примеры их применения в стратегиях развития хозяйствующих субъектов.

2. Безопасность человека, предприятия и государства: расхождение и сходства концепций.

3. Смещение с традиционного подхода, центрированного на интересах государства, в сторону невоенного подхода к безопасности? Проанализируйте изменения в факторах и угрозах, вызвавших эти изменения.

4. Может ли использоваться экономическая безопасность государства отдельно от других составляющих безопасности (личность, предприятие)?

Рекомендуемая литература

1. Рогулин Ю.П. Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов: логические схемы : учебное пособие / Ю.П. Рогулин – М. : Прометей, 2019. – 136 с – Текст : электронный // ЭБС «Консультант студента» : [сайт]. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.studentlibrary.ru/book/>

2. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность России. Общий курс / Сенчагов В.К. – М. : БИНОМ, 2012. – 815 с. –Текст : электронный // ЭБС «Консультант студента» : [сайт]. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.studentlibrary.ru/book/>

3. Социально-экономические риски: диагностика причин и прогнозные сценарии нейтрализации [Текст] / Ин-т экономики Урал. отд-ния РАН ; под ред. В.А. Черешнева, А. И. Татаркина. – Екатеринбург : Институт экономики УрО РАН, 2010. – 1200 с.

Семинарское занятие №2

Тема: «Развитие элементов системы обеспечения экономической безопасности»

План

1. Сущность и содержание системы экономической безопасности.
2. Система угроз экономической безопасности.
3. Субъекты системы экономической безопасности.

Вопросы для обсуждения

1. Что является объектом, предметом, агентом безопасности с точки зрения традиционных подходов?
2. Приведите перечень угроз, которые учитываются государством как основа стратегии безопасности.
3. Приведите примеры региональных организаций безопасности. В чем заключаются их функции?
4. Каким образом местные советы и общины могут способствовать эффективному решению социальных и экономических конфликтов?

Рекомендуемая литература

1. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность России. Общий курс / Сенчагов В.К. – М. : БИНОМ, 2012. – 815 с. –Текст : электронный // ЭБС «Консультант студента» : [сайт]. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.studentlibrary.ru/book/>.

2. Национальная безопасность: государственно-правовые аспекты [Текст] / Саратов. юрид. ин-т МВД России ; под ред. В.Ю. Назарова и Б. В. Чернышова. – Саратов : СЮИ МВД России, 2017. – 286 с.

Семинарское занятие №3

Тема: «Основные концептуальные понятия теории управления безопасностью»

Вопросы

1. Анализ категорий «безопасность», «опасность», «угроза».
2. Определение национальной экономической безопасности.
3. Место экономической безопасности в системе национальной безопасности. Российское законодательство о безопасности.
4. Экономическая безопасность как основа национальной безопасности. Уровни экономической безопасности.
5. Объект и субъект экономической безопасности.
6. Внутренние и внешние факторы угрозы экономической безопасности страны. Виды экономической безопасности: энергетическая, сырьевая, внешнеэкономическая, промышленная, продовольственная, информационная, инвестиционная, инновационная, финансовая и экологическая безопасности.
7. Угрозы экономической безопасности территорий (неэффективная по отношению к изменившимся условиям хозяйствования, специализация региона, технологическая отсталость, неконкурентное соотношение цены и качества произведенной продукции, низкий уровень природоохранной деятельности, незавершенность законодательства, чрезмерное имущественное расслоение, сепаратизм и др.).

Список рекомендованных источников

1. Базовый учебник

1. Экономическая безопасность России: общий курс: учебник / Под. ред. В.К. Сенчагова. – 3-е изд. перераб. и доп. – М.: Бином. Лаборатория знаний, 2010. – 815 с,
(стр. 7-91, 97-256, 573-649, 655-716).

а) основная литература

1. Рогулин Ю.П. Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов: логические схемы : учебное пособие / Ю.П. Рогулин – М. : Прометей, 2019. – 136 с – Текст : электронный // ЭБС «Консультант студента» : [сайт]. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.studentlibrary.ru/book/>

5. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность России. Общий курс / Сенчагов В.К. – М. : БИНОМ, 2012. – 815 с. –Текст : электронный // ЭБС «Консультант студента» : [сайт]. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.studentlibrary.ru/book/>

дополнительная литература:

1. Социально-экономические риски: диагностика причин и прогнозные сценарии нейтрализации [Текст] / Ин-т экономики Урал. отд-ния РАН ; под ред. В.А. Черешнева, А. И. Татаркина. – Екатеринбург : Институт экономики УрО РАН, 2010. – 1200 с.

2. Национальная безопасность: государственно-правовые аспекты [Текст] / Сарат. юрид. ин-т МВД России ; под ред. В. Ю. Назарова и Б. В. Чернышова. – Саратов : СЮИ МВД России, 2017. – 286 с.

Количество учебных часов аудиторной работы по теме 2 часа.

В плане семинара предусмотрено проведение обсуждения основных категорий безопасности и содержание Российского законодательства об экономической безопасности, а также презентация и обсуждение доклада о содержании видов экономической безопасности.

Необходимо подготовить доклад по всем вопросам объемов 2-3 стр.

**Критерии и шкала оценивания по оценочному средству
«разноуровневые задания и задачи»**

Шкала оценивания (интервал баллов)	Критерии оценивания
5	Обучающийся полностью и правильно выполнил задание. Показал отличные знания, умения и владения навыками применения их при решении задач в рамках усвоенного учебного материала. Работа оформлена аккуратно в соответствии с предъявляемыми требованиями
4	Обучающийся выполнил задание с небольшими неточностями. Показал хорошие знания, умения и владения навыками применения их при решении задач в рамках освоенного учебного материала. Есть недостатки в оформлении работы
3	Обучающийся выполнил задание с существенными неточностями. Показал удовлетворительные знания, умения и владения навыками применения их при решении задач
2	Обучающийся выполнил задание неправильно. При выполнении обучающийся продемонстрировал недостаточный уровень знаний, умений и владения ими при решении задач в рамках усвоенного учебного материала

**6. Оценочные средства для промежуточной аттестации
(зачет, экзамен)**

1. Виды, источники и условия безопасности.

2. Механизм обеспечения безопасности.
3. Генезис понятия безопасности.
4. Национальная безопасность: три уровня.
5. Экономическая безопасность: предмет, объект, субъекты.
6. Внутренние угрозы экономической безопасности предприятия.
7. Внешние угрозы экономической безопасности предприятия.
8. Классификация показателей экономической безопасности, индикаторы.
9. Общие макроэкономические показатели экономической безопасности.
10. Базовые показатели экономической безопасности предприятия.
11. Частные производственные показатели экономической безопасности
12. Частные социальные показатели экономической безопасности
13. Пороговые значения экономической безопасности, критерии выделения.
14. Индикаторы уровня и качества жизни.
15. Индикаторы инфляции, безработица, бюджетного дефицита и государственного долга.
16. Экономическое развитие региона и его угрозы.
17. Понятие экономической безопасности предприятия.
18. Социально-экономическая классификация регионов.
19. Экономические интересы регионов.
20. Индикаторы экономической безопасности предприятия.
21. Экономической безопасности предприятия: понятие и проблемы.
22. Виды экономической безопасности предприятия.
23. Корпоративные ресурсы предприятия и их использования в целях экономической безопасности.
24. Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия.
25. Интеллектуальная составляющая экономической безопасности предприятия.
26. Правовой аспект экономической безопасности предприятия.
27. Информация и экономической безопасности предприятия.
28. Понятие экономической безопасности личности. Основные направления по обеспечению экономической безопасности личности в России.
29. Институциональные и факторные индикаторы.
30. Теневая экономика: типология, функции, методы, измерения, масштабы.
31. Глобальная экономическая безопасность.
32. Цели и задачи экономической безопасности региона и предприятия.
33. Источники угроз экономической безопасности предприятия.
34. Принципы обеспечения экономической безопасности региона.
35. Критерии и индикаторы экономической безопасности.

36. Анализ и оценка экономической безопасности предприятия.
37. Общие понятия и классификация экономических рисков предприятия.
38. Методы оценки вероятности возникновения экономических рисков предприятия.
39. Оценка специфических рисков.
40. Мероприятие по снижению уровня рисков.
41. Структура финансовых рисков региона.
42. Объект, предмет и агенты экономической безопасности региона
43. Экономическая безопасность региона с учетом требований саморазвития, устойчивости, защищенности экономической системы от внешних и внутренних рисков.
44. Стратегия экономической безопасности предприятия
45. Меры государственной политики, реализация которых приведет к обеспечению экономической безопасности
46. Элементы системы инструментов воздействия государства на ход социо-экономического развития предприятия.
47. Сектора экономической безопасности региона
48. Основные диспропорции экономической системы, препятствующие ее экономическому развитию.
49. Организационные структуры обеспечения экономической безопасности региона
50. Система правового обеспечения экономической безопасности региона

Вопросы к экзамену

1. Понятие кризиса как экономической категории и характеристика специфически черты кризисного развития предприятия
2. Характеристика причин возникновения кризисных ситуаций в деятельности предприятия
3. Характеристика специфических признаков кризисных явлений в деятельности предприятия
4. Характеристика последствий кризисных ситуаций с точки зрения обеспечения устойчивого развития предприятия
5. Критерии классификации и характеристика кризисных ситуаций в деятельности предприятия
6. Цели государственного антикризисной политики в системе государственного регулирования экономики
7. Механизм государственного регулирования экономики в условиях кризисной ситуации
8. Перспективные направления совершенствования правового обеспечения антикризисного управления

9. Инструменты государственной поддержки предприятий в условиях экономического кризиса
10. Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления предприятием
11. Необходимость антикризисного управления предприятием в условиях устойчивого развития и кризисного состояния
12. Значение антикризисного управления в системе обеспечения экономической безопасности предприятия
13. Общая характеристика фундаментальной методологии и прикладного инструментария антикризисного управления предприятием
14. Характеристика специфических особенностей организационного механизма разработки антикризисных мероприятий
15. Методика комплексной диагностики кризисного состояния предприятия?
16. Характеристика подходов к диагностике кризисного состояния предприятия в международной практике
17. Характеристика подходов к диагностике кризисного состояния предприятия в отечественной практике
18. Финансовый анализ как инструмент диагностики кризисного состояния предприятия
19. Инструментарий качественного анализа состояния предприятия в целях оценки вероятности банкротства
20. Общая характеристика и специфические особенности стратегического антикризисного управления
21. Порядок разработки и реализации антикризисной стратегии управления предприятием
22. Характеристика стратегических альтернатив антикризисного управления на корпоративном уровне
23. Состав операционных стратегий в системе антикризисного управления предприятием
24. Роль финансового менеджмента в системе антикризисного управления предприятием
25. Программа финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия
26. Назначение финансового контроллинга в системе антикризисного управления предприятием
27. Назначение маркетинга в системе антикризисного управления предприятием
28. Общая характеристика маркетинговых мероприятий антикризисного характера
29. Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием
30. Основные направления реструктуризации предприятия в условиях кризисной ситуации

- 31.Порядок разработки и реализации программы реструктуризации предприятия
- 32.Роль инновационной политики в системе антикризисного управления предприятием
- 33.Характеристика специфических задач инновационного менеджмента в условиях кризисной ситуации
- 34.Назначение инвестиционной стратегии в антикризисном управлении предприятием
- 35.Специфические особенности принятия инвестиционных решений в условиях кризиса
- 36.Роль теории и практики управления рисками в системе антикризисного управления предприятием?
- 37.Применение методов управления рисками в системе антикризисного управления предприятием?
- 38.Характеристика специфических особенностей управления персоналом в условиях кризисной ситуации
- 39.Кадровые мероприятия в системе антикризисного управления персоналом предприятия
- 40.Проблема социальной ответственности менеджмента в системе антикризисного управления предприятием

Критерии и шкала оценивания к промежуточной аттестации
«зачет, экзамен»

Национальная шкала	Характеристика знания предмета и ответов
отлично (5)	Студент глубоко и в полном объёме владеет программным материалом. Грамотно, исчерпывающе и логично его излагает в устной или письменной форме. При этом знает рекомендованную литературу, проявляет творческий подход в ответах на вопросы и правильно обосновывает принятые решения, хорошо владеет умениями и навыками при выполнении практических задач.
хорошо (4)	Студент знает программный материал, грамотно и по сути излагает его в устной или письменной форме, допуская незначительные неточности в утверждениях, трактовках, определениях и категориях или незначительное количество ошибок. При этом владеет необходимыми умениями и навыками при выполнении практических задач.
удовлетворительно (3)	Студент знает только основной программный материал, допускает неточности, недостаточно чёткие формулировки, непоследовательность в ответах, излагаемых в устной или письменной форме. При этом недостаточно владеет умениями и навыками при выполнении практических задач. Допускает до 30% ошибок в излагаемых ответах.
не удовлетворительно (2)	Студент не знает значительной части программного материала. При этом допускает принципиальные ошибки в доказательствах, в трактовке понятий и категорий, проявляет низкую культуру знаний, не владеет основными умениями и навыками при выполнении практических задач. Студент отказывается от ответов на дополнительные вопросы

7. Особенности организации обучения для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

При необходимости рабочая программа учебной дисциплины может быть адаптирована для обеспечения образовательного процесса инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, в том числе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Для этого требуется заявление студента (его законного представителя) и заключение психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК). В случае необходимости обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося), а для инвалидов также в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида могут предлагаться следующие варианты восприятия учебной информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры;
- создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников, например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения – аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной (модулем), за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;
- применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы;
- применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля;
- увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи;

- продолжительность сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, – не более чем на 90 минут;
- продолжительность подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, – не более чем на 20 минут;
- продолжительность выступления обучающегося при защите курсовой работы – не более чем на 15 минут.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)